

A mio marito che mi ha spronato ad intraprendere la carriera dirigenziale
Ai miei figli con i quali ho condiviso i momenti lavorativi di ansia e successi
Ai miei insegnanti che hanno favorito la mia crescita culturale

Carissimi Docenti, Personale ATA, alunni, studenti, famiglie e stakeholders,

Il prossimo 1° settembre 2022 non sarò più in servizio perché si conclude la mia carriera scolastica e andrò in quiescenza. Lascio la scuola che ho avuto l'onore di dirigere per 11 anni, contando sia i due anni di direzione dell'ex Istituto Comprensivo Corridoni Meucci e sia i 9 anni di direzione del dimensionato Istituto Comprensivo Federico De Roberto di Catania sorto, dal 01/09/2013, per fusione.

Termino la mia carriera con la certezza di aver svolto il mio lavoro con impegno e fermezza sforzandomi di prendermi cura di tutti i variegati aspetti e contenuti che la funzione dirigenziale comprende.

Desidero rivolgere a tutti un sincero ringraziamento per quanto avete fatto e farete per quella che affettuosamente chiamiamo "la nostra scuola".

Nel tempo trascorso ho avvertito costantemente il consolidarsi della fiducia reciproca e la consapevolezza di essere parte di una grande comunità educante: la scuola è un'organizzazione che, con il contributo di molti, riesce a restituire a ciascuno risultati meravigliose in termini professionali, culturali e umani.

Saluto i Docenti con i quali ho condiviso i più importanti momenti della mia attività lavorativa: a tutti va il mio ringraziamento per la disponibilità dimostrata e per la collaborazione che avete offerto alla Scuola. Auguro a tutti indistintamente un sereno e fruttuoso impegno lavorativo certa che continuerete a tenere alto il nome del nostro Istituto Comprensivo.

Un ringraziamento particolare rivolgo ai docenti che, assumendo incarichi e ruoli organizzativi, in modo più diretto, hanno condiviso con me la gestione della didattica di classe e d'istituto per la piena realizzazione dell'offerta formativa: siete stati un supporto importante e mi avete aiutato a trovare la soluzione di molte problematiche quotidiane.

Saluto il personale di segreteria, il DSGA e gli Assistenti Amministrativi il cui apporto al funzionamento della scuola è stato essenziale: ho avuto modo di apprezzare la vostra competenza professionale, l'impegno quotidiano e l'affiancamento costante per la risoluzione di tutte le questioni amministrative.

Saluto i Collaboratori Scolastici, figure importantissime all'interno dell'Istituto, riferimento insostituibile per docenti, alunni e famiglie: il mio più vivo ringraziamento va, in particolar modo, a coloro che hanno collaborato a migliorare le strutture, rendere i locali della scuola sicuri, accoglienti, ordinati e vigilare sugli alunni in modo attivo.

Saluto gli Alunni che sono stati i principali destinatari delle mie azioni, da Docente dal 01/09/1984 e da Dirigente dal 01/09/2008, ho svolto la mia professione con la convinzione che esiste la possibilità di cambiare e migliorare la società e le cose che non vanno bene, attraverso l'istruzione dei giovani!

Auguro a tutti gli alunni e studenti, compresi quelli in uscita delle terze classi, un futuro sereno, gioioso e ricco di soddisfazioni: possedete straordinarie potenzialità che dovete mettere a frutto prioritariamente per voi, ma anche per chi vi sta accanto e per il territorio catanese, siciliano, italiano ed europeo.

Saluto i genitori degli alunni e li ringrazio per il dialogo costante, per la collaborazione e la partecipazione attiva posta in essere negli organi collegiali. Auguro a tutti voi di poter

avere la soddisfazione di riscontrare brillanti risultati dei vostri figli sia nello studio sia nella vita.

Ringrazio la Presidente del Consiglio di Istituto in carica, con la quale ho lavorato in sintonia, per il miglioramento dell'Istituto e porgo i miei più sinceri ringraziamenti a tutti i componenti del Consiglio di Istituto: ho potuto apprezzare la compostezza del confronto sempre pacato e centrato sulle scelte didattiche, metodologiche e organizzative che si è ritenuto di intraprendere a favore del nostro Istituto.

Saluto i responsabili degli Enti e delle Associazioni del territorio con cui ho efficacemente collaborato e i funzionari dell'Ente Locale che mi hanno permesso di far fronte alle criticità riscontrate.

Desidero inoltre esprimere alcune riflessioni.

Negli anni della mia carriera scolastica ho visto cambiare la scuola con l'applicazione di Riforme che ne modificavano alcuni aspetti ma, rispettando le indicazioni ministeriali e normative, ho traghettato la scuola in avanti, verso nuovi orizzonti.

Dal 2008 da dirigente scolastico ho assicurato il buon andamento della scuola, improntando le mie azioni al perseguimento degli obiettivi di innovazione e miglioramento continuo e di elevati standard di efficienza ed efficacia del servizio, con particolare riguardo alle attività didattiche per soddisfare i bisogni dell'utenza.

Richiamando soltanto le principali azioni e gli interventi operati cito di seguito:

- la riorganizzazione e cura degli edifici scolastici in collaborazione con l'ente locale e soprattutto con alcuni Speciali Collaboratori Scolastici tra il personale Ata che ringrazio pubblicamente;
- la gestione de servizi offerti agli utenti-famiglie con l'impeccabile intesa e collaborazione degli assistenti amministrativi e del DSGA;
- la valorizzazione delle risorse umane assegnate alla scuola con l'attribuzione di incarichi e la costituzione dei gruppi di lavoro su tematiche specifiche e la gestione dell'organico Docenti ed Ata con la cura per l'assegnazione a compiti e ruoli più congeniali possibili alla personalità e alla professionalità espressa da ciascuno
- l'attenzione per la gestione della sicurezza dei locali e per la prevenzione dei rischi assolvendo a tutti gli obblighi previsti dall'art. 18 del D.Lgs 81/2008;
- l'implementazione e il costante aggiornamento del sito istituzionale e del Registro Elettronico
- la sollecitazione a migliorare la circolarità della comunicazione interna ed esterna
- la guida del Collegio dei Docenti cui ho destinato atti di indirizzo chiari e motivanti;
- la prevenzione della dispersione scolastica e l'istituzione del tempo pieno nella scuola primaria;
- la rilevanza conferita alle attività dell'istituto INVALSI e al Rapporto di Autovalutazione
- la presa d'atto dei dati di restituzione delle Prove Invalsi e l'attuazione del Piano di Miglioramento
- il costante supporto alla didattica di classe con la partecipazione a tutte le riunioni di classe, interclasse, intersezione; il sostegno a tutti i gruppi di lavoro (GLO, NIV, Dipartimenti e ambiti disciplinari, referenti ecc) fornendo guida di carattere organizzativo e suggerimenti metodologici per la realizzazione di attività formative curriculari ed extracurriculari. In ciascun anno scolastico, infatti, ho sostenuto i gruppi di lavoro nell'elaborazione dei documenti programmatici soprattutto quelli riguardanti la valutazione indicandola come strumento di miglioramento della scuola;

- la centralità attribuita agli obiettivi quali il benessere, l'inclusione e il successo formativo dei piccoli dell'infanzia, degli alunni della primaria e delle studentesse e degli studenti della secondaria di primo grado;
- la diffusione della cultura alla legalità e dell'etica professionale;
- la stipula di intese e accordi con numerose stakeholders del territorio per valorizzare l'offerta formativa della scuola;
- l'ascolto diretto delle esigenze degli utenti per favorire il dialogo, la conoscenza reciproca e trovare soluzioni ai conflitti;
- il rispetto di tutti gli adempimenti connessi ad Amministrazione Trasparente
- la progettazione per la richiesta dei finanziamenti del Programma Operativo Nazionale che nei due periodi 2007-2014 e 2014-2022 conta l'accesso a ben n.16 finanziamenti PON FSE e n. 6 finanziamenti PON FESR;
- la verifica, secondo le scadenze previste, della funzionalità del sistema amministrativo – contabile, secondo i principi della legittimità, dell'economicità e tenendo conto anche delle relazioni periodiche dei Revisori;
- la cura dei rapporti istituzionali con gli uffici periferici del Miur, USR Sicilia, Ambito territoriale di Catania e con ASP in particolare con la Neuropsichiatria infantile;
- l'attenzione posta nei rapporti con le scuole del territorio con cui ho stabilito intese e collaborazioni soprattutto con le scuole dell'Ambito 10 e dell'Osservatorio d'area n. 3;
- la collaborazione con la parrocchia Natività del Signore e con Padre Roberto Mangiagli che, grata, ringrazio per le azioni di contrasto alla povertà educativa del territorio;
- ultimo ma non meno importante, negli ultimi due anni e mezzo, la gestione, non sempre semplice, dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia, che ha trasfigurato e reso difficile, in alcuni periodi, il percorso scolastico e professionale di tutti alterando la naturale relazione educativa della scuola in presenza.

Colgo quest'ultima occasione per rivolgere alcune considerazioni soprattutto ai docenti: un docente non è un protagonista della storia e nemmeno un eroe, ma possiede il potere magico e la forza vitale di incantare le menti per educare. A tale fine, il docente deve alimentare il fuoco della conoscenza che arde in ciascuno e curare quella incantata tensione che proietta nel futuro.

Cari docenti siate sempre "*fanciulli*": per accostarvi a chi vi sta intorno, guardate al domani e ai cambiamenti sociali e culturali che determinano il modo di sentire e di reagire delle diverse generazioni. Se, durante le attività didattiche, gli alunni sorrideranno o, per scherno, incrociando gli sguardi, creeranno terremoti incomprensibili, non usate il rimprovero, sappiate che lì risiede la forza della vita che si rinnova in ciascun individuo, siate empatici sempre e comunque, siate assertivi ed autorevoli e diventerete i loro mentori.

La scuola ha bisogno di docenti e studenti insieme!

Sappiate che è molto di più ciò che ho ricevuto in termini professionali e umani rispetto a ciò che ho dato e, per congedarmi, prendo in prestito una frase di una canzone di Fabrizio De André ormai diventata aforisma:

...io mi dico è stato meglio lasciarci che non esserci mai incontrati...

Un abbraccio,

Il Dirigente Scolastico
Prof.ssa Antonia Maccarrone